

SONDAGGIO corso Project management 5 giorni

	Pianificare e gestire un progetto (Project management)
Presentazione	<p>Il settore elettrico diventa ogni giorno più complesso ed esigente, e con esso anche i progetti che le aziende devono portare a termine. Oggi la committenza, la Direzione, gli utenti, i diversi partner pretendono che i progetti siano pianificati e gestiti con metodi professionali e moderni di Project Management, basandosi su pratiche e strumenti usati a livello internazionale. L'uso disciplinato di questi metodi permette di pianificare e guidare i progetti in modo efficace ed efficiente, raggiungendo gli obiettivi prefissati e gestendo razionalmente le risorse.</p> <p>Il corso affronterà inoltre il tema del Problem Solving: come posso affrontare e risolvere i diversi problemi in modo strutturato? L'esperienza ci mostra che queste due competenze - Project Management e Problem Solving – rappresentano la "cassetta degli attrezzi" fondamentale per l'attività di ogni manager, anche in ottica di sviluppo della propria carriera verso posizioni di maggiore responsabilità (ma anche con sfide più complesse e delicate)</p> <p>L'applicazione di questi metodi porta a numerosi vantaggi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maggiore produttività ed efficienza dei progetti: Una volta che le attività da svolgere sono state pianificate, descritte e comunicate ai membri del team insieme alle loro responsabilità, ciò consente di evitare fraintendimenti e di facilitare il lavoro delle persone. • Maggiore soddisfazione da parte della committenza: il progetto viene completato in tempo, entro il budget e l'ambito concordati. • Replicabilità: le stesse strategie che hanno permesso di completare con successo un progetto potranno in seguito essere attuate in progetti simili. • Sviluppo professionale all'interno dei team: le persone imparano a lavorare in modo ordinato, con un metodo, e a fare sempre meglio. • Maggiore flessibilità : forse uno dei principali benefici del project management è che permette il giusto mix tra certezza organizzativa e flessibilità. Si opera all'interno di un piano ben definito ma è possibile in ogni momento rivedere il piano. • Maggiore capacità di valutare i rischi: è possibile individuare e valutare attentamente tutto ciò che può ostacolare il raggiungimento dei risultati attesi. • Aumento della qualità: la definizione dei punti di controllo e delle procedure e dei test consente di garantire il rispetto delle specifiche concordate con la committenza.
Obiettivi	<p>Il corso presenta metodologie e tecniche di project management ed illustra mediante casi pratici gli strumenti per la pianificazione, lo svolgimento e il controllo di un progetto.</p> <p>Il corso permette ai partecipanti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introduzione al Problem Solving - Analizzare problemi complessi (sia in ambito tecnico che organizzativo e gestionale), per es. con il A3 Report sviluppato da Toyota • Pianificare e organizzare efficacemente un progetto (creare un Project Plan completo), ma in modo "essenziale", senza creare inutile carta e burocrazia! • Organizzare e moderare in modo efficace le riunioni di progetto. • Conoscere gli strumenti pratici di Risk Management. • Conoscere le tecniche per il Controlling di progetto. • Capire l'importanza del fattore umano e della comunicazione di progetto. Capire il ruolo dei diversi "stakeholder" del progetto • Conoscere le nuove tendenze nel Project Management (agile, scrum) • Saper gestire gli aspetti economici di base (calcolo degli investimenti, earned value) • Lavorare su un caso, un problema o un progetto reale, tratto dalla propria realtà professionale • Conoscere le esperienze e i metodi di project management di altri settori (sono previste testimonianze aziendali, sia dal mondo pubblico che privato)

A chi è rivolto?	Il corso si rivolge a collaboratori interessati, capi progetto, quadri, specialisti e dirigenti, ovvero a persone che devono (o che dovranno in futuro) affrontare e risolvere problemi in ambito aziendale e che sono chiamate a pianificare e gestire progetti, sia a livello strategico che operativo.
Osservazioni	Il corso è molto orientato alla pratica. Vengono presentati i concetti e gli strumenti teorici, ma essi vengono subito applicati a casi reali ed esempi concreti. Buona parte del tempo è dedicato al lavoro pratico e alla discussione e condivisione di esperienze, dubbi, trucchi del mestiere, "lessons learned", sia con i relatori che fra i partecipanti. I partecipanti sono invitati a portare un progetto reale, sul quale potranno lavorare nel corso, assieme ai colleghi.

Durata:

5 giorni, divisi in 2gg (prima dell'estate) + 2gg (dopo estate) + 1g follow-up e conclusione (dopo 2-3 mesi)

Luogo del corso:

Centro di formazione ESI a Bodio

Responsabile del corso:

Prof. Alberto Gandolfi

→**Relatori:** consulenti e specialisti AFG, capi progetto di altri settori (testimonianze aziendali)

Tassa d'iscrizione (prezzo indicativo):

- fr. 2'000.--/partecipante + IVA – prezzo per membri ESI
- fr. 2'500.--/partecipante + IVA – prezzo per NON membri ESI

Termine pre-iscrizione: 15 febbraio 2021

Elettricità Svizzera Italiana


Milko Gattoni, direttore