



Bellinzona, novembre 2020

Corso Project management compatto 2 giorni

1. Data: lunedì e martedì 21 e 22 dicembre 2020
dalle 8.30 alle 17.00

2. Luogo: Centro di formazione ESI a Bodio

3. Responsabile e relatore del corso:

Prof. Alberto Gandolfi, AFG Management Consulting SA

4. Presentazione e obiettivi:

	Gestione di progetto (Project management) - compatto
Presentazione	<p>Il settore elettrico diventa ogni giorno più complesso ed esigente, e con esso anche i progetti che le aziende devono portare a termine. Oggi la committenza, la Direzione, gli utenti, i diversi partner pretendono che i progetti siano pianificati e gestiti con metodi professionali e moderni di Project Management, basandosi su pratiche e strumenti usati a livello internazionale. L'uso disciplinato di questi metodi permette di pianificare e guidare i progetti in modo efficace ed efficiente, raggiungendo gli obiettivi prefissati e gestendo razionalmente le risorse.</p> <p>L'esperienza ci mostra che una solida competenza nel Project Management rappresenta un elemento essenziale della "cassetta degli attrezzi" di ogni manager, anche in ottica di sviluppo della propria carriera verso posizioni di maggiore responsabilità (ma con sfide più complesse e delicate)</p> <p>L'applicazione di questi metodi porta a numerosi vantaggi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maggiore produttività ed efficienza dei progetti: Una volta che le attività da svolgere sono state pianificate, descritte e comunicate ai membri del team insieme alle loro responsabilità, ciò consente di evitare fraintendimenti e di facilitare il lavoro delle persone. • Maggiore soddisfazione da parte della committenza: il progetto viene completato in tempo, entro il budget e l'ambito concordati. • Replicabilità: le stesse strategie che hanno permesso di completare con successo un progetto potranno in seguito essere attuate in progetti simili. • Sviluppo professionale all'interno dei team: le persone imparano a lavorare in modo ordinato, con un metodo, e a fare sempre meglio. • Maggiore flessibilità : forse uno dei principali benefici del project management è che permette il giusto mix tra certezza organizzativa e flessibilità. Si opera all'interno di un piano ben definito ma è possibile in ogni momento rivedere il piano. • Maggiore capacità di valutare i rischi: è possibile individuare e valutare attentamente tutto ciò che può ostacolare il raggiungimento dei risultati attesi. • Aumento della qualità: la definizione dei punti di controllo e delle procedure e dei test consente di garantire il rispetto delle specifiche concordate con la committenza.
Obiettivi	<p>Questo corso intensivo presenta in modo riassuntivo metodologie e tecniche di project management ed illustra mediante casi pratici gli strumenti per la pianificazione, lo svolgimento e il controllo di un progetto.</p> <p>Il corso permette ai partecipanti di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pianificare e organizzare efficacemente un progetto (creare un Project Plan), ma in modo "essenziale", senza creare inutile carta e burocrazia! • Conoscere le tecniche base per il Controlling di progetto. • Conoscere gli strumenti pratici di Risk Management. • Pianificare e gestire la comunicazione di progetto. Capire il ruolo dei diversi "stakeholder" del progetto • Discutere in classe alcuni aspetti di progetti reali, tratti dalla propria realtà professionale

5. Programma di dettaglio

Primo giorno - 21 dicembre 2020	
08.30	<ul style="list-style-type: none"> • Introduzione: importanza di una gestione professionale dei progetti • Discussione plenaria: quali sono i problemi e le sfide nella gestione dei progetti nella nostra realtà lavorativa? • I modelli di riferimento più usati • Come pianificare un progetto: il Project Plan e il Piano di azione su A4 • Gli obiettivi di progetto • La struttura delle attività di progetto: La WBS (Work Breakdown Structure) • Esercizio (case study 1): Applicazione a casi concreti portati dai partecipanti
12.30	Pranzo
13.30	<ul style="list-style-type: none"> • Il piano temporale (Master Plan) e i suoi elementi essenziali; il diagramma di Gantt; accenno ai piani reticolari (CPM e PERT) per i progetti più complessi • Esercizio (case study 2): Applicazione a casi concreti portati dai partecipanti • Organizzazione di progetto: come assegnare i ruoli e responsabilità, la matrice delle responsabilità;
17.00	<ul style="list-style-type: none"> • fine

Secondo giorno – 22 dicembre 2020	
08.30	<ul style="list-style-type: none"> • Esercizio (case study 3): Applicazione a casi concreti portati dai partecipanti • Analisi degli stakeholder e Piano di comunicazione • Analisi del rischio (Risk Analysis) •
12.30	Pranzo
13.30	<ul style="list-style-type: none"> • Testimonianza di Edy Losa, vice-direttore e capo progetto AET: esempio di PM nel settore elettrico, esperienze pratiche, suggerimenti per futuri progetti • Esercizio (case study 4): Applicazione a casi concreti portati dai partecipanti • Esecuzione e Controlling di progetto; strumenti di supporto informatico • Chiusura di progetto: gli aspetti da tener presenti • Nuove tendenze e metodi: Scrum, Agile PM • Riassunto e discussione finale: cosa possiamo applicare del metodo di PM?
17.00	<ul style="list-style-type: none"> • fine

Importante: i partecipanti sono invitati a portare casi e progetti reali dalla propria realtà professionale, su sui potremo lavorare durante il corso (applicazione pratica dei concetti e strumenti presentati)

6. Tassa di partecipazione: fr. 800.--/partecipante per membri ESI (+ IVA)
(prezzo indicativo) fr. 1'300.--/partecipante per membri ESI (+ IVA)

7. Termine d'iscrizione: 30 novembre 2020

Elettricità Svizzera Italiana


Milko Gattoni, direttore

Va a:

- tutti i membri ESI
- aziende interessate

Corso Project management compatto 2 giorni

Modulo d'iscrizione

1. AZIENDA ELETTRICA/AZIENDA

2. PARTECIPANTI

COGNOME	NOME	E-MAIL - OBBLIGATORIO

3. OSSERVAZIONI:

4. DATA

FIRMA DELLA DIREZIONE
